

SUBMITTED BY
bafrog

ON
29.09.2011

★ ★ ★ ★ ★
Keine Stimmen

Základy projektového manažmentu



Projektový manažment sa zaoberá plánovaním, riadením a kontrolou jednorazových, rozsiahlych a časovo ohraničených činností (tzv. projektov).

Plánovanie, realizácia a vyhodnotenie táboru v stanoch by mohlo byť napríklad súčasťou projektového riadenia. Hovoríme o „ľahkej“ verzii, pretože „skutočné“ projektové riadenie je podstatne rozsiahlejšie a zložitejšie než model, ktorý tu predstavujeme.

Plánovanie

Pri plánovaní ide v prvom rade o to, kto, kedy, kde, ako a aký materiál sa použije:

- KTO sa podieľa na projekte? Koľko ľudí je potrebných? Kto je vedúci projektu?
- KDY – vypracovanie harmonogramu.
- KDE sa projekt realizuje? Je dané miesto vôbec vhodné pre tento zámer?
- AKO sa to má uskutočniť? Plánovanie postupu.
- MATERIÁL – Čo bude potrebné? Je potrebné vypracovať zoznam materiálu.

Pri plánovaní je tiež dôležité zohľadniť prípadné riziká, ktoré vyplývajú z projektu alebo z miesta, kde sa projekt realizuje.

Realizácia

Projekt sa začne podľa plánu. Pritom by sa malo pravidelne, pokiaľ možno po každej väčšej fáze projektu, analyzovať,

- či realizácia stále prebieha podľa harmonogramu,
- či je materiál stále dostatočný pre nasledujúce fázy projektu,
- či je zabezpečená bezpečnosť všetkých účastníkov a
- aká je celková pracovná atmosféra v tíme.

Vďaka tejto analýze je často možné včas rozpoznať a predísť časovým obmedzeniam, dodatočnej potrebe materiálu, rizikám a vnútrotímovým konfliktom či nespokojnosti. V prípade predvídateľných časových obmedzení by sa tak mohla požiadať o dodatočnú pomoc, aby sa na konci projektu nevznikol

časový tlak, dodatočný materiál sa dá zaobstarať skôr, ako dôjde k jeho vyčerpaniu a vzniku prestojov, rizikám sa dá predchádzať a vnútrotímové konflikty sa dajú vyriešiť skôr, než príde k „veľkému výbuchu“.

Vyhodnotenie

Aby sme dosiahli učebný efekt a v nasledujúcich projektoch už neopakovali tie isté chyby, oplatí sa po ukončení projektu venovať trochu času jeho vyhodnoteniu. Pri tom je možné analyzovať, či boli dosiahnuté stanovené ciele, či bolo plánovanie správne alebo kde došlo k prípadným odchýlkam, ako optimálne prebehla realizácia a ako by sa mohla prípadne vylepšiť. Prostredníctvom spätnej väzby zameranej na jednotlivcov alebo na ich úlohy môže každý získať konkrétnu spätnú väzbu týkajúcu sa svojej úlohy v projekte a tak sa naučiť robiť veci v budúcnosti ešte lepšie.

Titulná fotografia: Poskytol www.canva.com

Weitere Informationen

Značky
Riadenie projektov
Plánovanie
Organizácia
Prehliadka
Koordinácia

Vek
Údaje nie sú k dispozícii.

Počet účastníkov
Údaje nie sú k dispozícii.

Biblia
Táto informácia chýba.

Trvanie
Údaje nie sú k dispozícii.

Materiál
Veľa práce

Stiahnutie súboru
Žiadne súbory na stiahnutie

KI Generierter Inhalt
Obsah
Značky
Vek
Počet účastníkov
Biblia
Trvanie
Materiál

© YoungstarsWiki | https://youngstarswiki.org/sk/wiki/art/zaklady-projektoveho-manazmentu