



ENVIADO POR

bafrog

ON

29/09/2011



Keine Stimmen

Gerenciamento de projetos simplificado



A gestão de projetos trata do planejamento, do direcionamento e do controle de atividades únicas, de grande porte e com prazo determinado (os chamados projetos).

O planejamento, a execução e a avaliação de um acampamento poderiam, por exemplo, constituir o conteúdo de um projeto de gerenciamento. “Light” porque o “verdadeiro” gerenciamento de projetos é significativamente mais abrangente e complexo do que o modelo aqui apresentado.

O planejamento

No planejamento, trata-se, em primeiro lugar, de definir quem, quando, onde, como e quais materiais serão utilizados:

- QUEM participa do projeto? Quantas pessoas são necessárias? Quem é o gerente de projeto?
- QUANDO — Elaboração de um cronograma.
- ONDE será realizado? O local é adequado para o projeto?
- COMO deve ser realizado? Planejamento do procedimento.
- MATERIAL — O que será necessário? É preciso elaborar uma lista de materiais.

Também é importante, durante o planejamento, levar em consideração eventuais riscos decorrentes do projeto ou do local onde ele será realizado.

A execução

O projeto será iniciado de acordo com o planejado. Nesse contexto, deve-se analisar periodicamente — de preferência após cada fase importante do projeto —

- se a execução ainda está dentro do cronograma
- se o material ainda é suficiente para as fases seguintes do projeto,
- se a segurança de todos os participantes está garantida e
- qual é o clima geral de trabalho da equipe.

Por meio dessa análise, muitas vezes é possível identificar e evitar antecipadamente atrasos, necessidade de material adicional, riscos e conflitos ou insatisfações internas na equipe. Assim, em

caso de atrasos previsíveis, seria possível solicitar ajuda adicional para não ficar sob pressão de tempo no final do projeto, materiais adicionais podem ser adquiridos antes que se esgotem e surjam períodos de inatividade, riscos podem ser mitigados e conflitos internos na equipe podem ser resolvidos antes que possivelmente ocorra “uma grande explosão”.

A avaliação

Para obter um efeito de aprendizagem e evitar repetir os mesmos erros em projetos futuros, vale a pena reservar um tempo após a conclusão de um projeto para avaliá-lo. Nessa análise, é possível verificar se as metas pretendidas foram alcançadas, se o planejamento estava correto ou onde possivelmente houve desvios, se a execução ocorreu da melhor maneira possível e como ela poderia ser aprimorada. Por meio de um feedback individual ou relacionado às funções, cada pessoa pode receber orientações específicas sobre seu papel no projeto e, assim, aprender a fazer as coisas ainda melhor no futuro.

Imagem de capa: cedida por www.canva.com

Weitere Informationen

Tags

Gestão de projetos
Planejamento
Organização
Liderança
Coordenação

Idade

Não há dados disponíveis.

Número de participantes

Não há dados disponíveis.

Bíblia

Essa informação está faltando.

Duração

Não há dados disponíveis.

Material

Muito trabalho

Download de arquivos

Nenhum download de arquivo

KI Generierter Inhalt

Conteúdo

Tags

Idade

Número de participantes

Bíblia

Duração

Material