

????? ? ??????



????????? ????? ? ??????????????? ?? ???????, ??????? ?????
??????, ????? ? ??????????? ?? ????? ?? ????? ? ??????? ??
????????? ????? ?? ? ? ??????? ? ??????? ??
????????? ??????? ? ?????.

????? ? ??????

?? ?????? ?? ?????? ?? ??????????? ?? ?????????? ? ??????????? ??????. ?????? ??
????????? ?? ????????, ?????????????? ? ??????? ?? ??????. ??????? ????? ?? ??
?????? ???. ???? ?? ? ????? ? ???, ?? ?? ? ?????? ?? ??????????? ???, ?? ??
????????? ???????.

?????? ?????? ??????

?????? ??????[1] ??????? ??????? ????????, ?????? ?? ??????? ?? ?????????? ???????????
????????? ?? ??????? ??????, ???? ? ?????? ??????????? ?? ?????????????? ?? ?? ???????
??????????, ???? ?? ?????? ?? ??? ?????? ?? ?????? ?? ??????? ?????? ????:

- 3 ????, ??????????? ?? ????????: ?????????? (Shaper), ?????????? (Implementer),
????????????? (Completer)
- 3 ????, ??????????? ?? ??????????: ?????????? (Co-ordinator), ?????? ????????
- 3 ????, ??????????? ?? ????????: ???????? (Innovator/Inventor), ??????????
(Observer), ?????????? (Specialist)

?????? ?????? ??????

| Attribut | Charakteristika |
|-------------------------|-----------------------------------|
| Ideen ein | unorthodoxes Denk |
| kontakte | kommunikativ, extrovert |
| ungsprozesse | selbstsicher, vertraut |
| e zu überwinden | dynamisch, arbeitet gut un |
| e auf Machbarkeit | nüchtern, strategisch, k |
| , baut Reibungsverluste | kooperativ, diplomati |
| die Tat um | diszipliniert, verlässlich, |
| male Ergebnisse sicher | gewissenhaft, pünkt |
| zu. Information | selbstbezogen, engagiert, F zählt |

?????????/????????? (Plant)

- ??????????????: ?????????????? ? ????????????, ??????????, ?????????????? ? ? ?????????????? ?????? ???? ?????? ?????. ???? ?????? . ??? ?????? ??? ? ?????????? ? ?????????? ? ?????????? ? ???? ?????? ?????.
- ????? ??????: ?????????? ?? ?????? ?? ?????? ?????????? ? ?????????? ?? ?????????? ?? ?????????? ?? ?????? ?????? ?? ?????? ??????.
- ????? ??????: ??????? ? ?? ?????????? ?????????? ? ?????????? ? ?????????? , ?????? ??? ?? ?????????? ?????? ?????? . ?????? ?????? . ?????? ?????? ?? ?????? ?????? ?? ?????? ?????? .
- ?????? ?? ??????????: ?????????????? ?????? ?? ?? ?????????? ?????????? ?? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? , ?????? .

????????? "??????????"

- ??????????????: ?????????????? ?????? ? ?????????????? , ?????????????? ? ?????????????? . ??? ?????? ?? ?????????? , ?????????? ? ? ??????????.
- ????? ??????: ??? ?????? ?????????? ? ?????????? ?????????? ?????????? ? ?????????? ?????????? ? ?????????? ?????? ?????? . ?????? ?????? ??? ?????? ?????? ?????? . ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? .
- ????? ??????: ?????????????? ?????? ?? ?????????? ?????????? ? ?????????? ?????? ?????? ?????? ? ? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? , ?????? ?????? ?????? ?? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? .
- ?????? ?? ??????????: ?????????? ?????? ?????????? ?? ?????????? .

?????????/????????? (?????????????)

- ??????????????: ?????????????? ? ??????????, ?????????, ?????????????? ? ??????????. ??????. ??? ?????????? ?????????? ??????, ?????????? ?????? ? ??????????????, ?????????? ?????? ?????? ? ??????????????, ?????????? ?????? ? ?????? ?? ???-????????? ?? ?????? ? ????. ??? ?????? ?? ?????????? ?? ?????? ? ?????? ?????? ??????.
- ????? ??????: ??????? ?? ?????? ?????? ?? ?? ?????????? ?????? ?????? ??????????????. ???? ???? ?? ?? ?????? ?? ?? ?????????????? ?? ?????????? ?????? ??????. ???? ?????? ??????.
- ?????? ?? ??????????: ?????? ? ?????????????????? ?? ?????????????? ?? ?????????????? ?? ??????.

?????????????

- ??????????????: ??? ??????? ?????????? ? ??????? ?????????? ?????????? ? ?????????? ? ?? ?????????? ?????? ?????????? ??????.
- ????? ??????: ??? ?????????????? ?????????? ?? ? ?????? ?????? ?????? ??????????????. ?????????? ??????, ?????? ??????????, ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????.
- ????? ??????: Shaper ? ??????? ?? ??? ?????? ?????????????? ? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????.
- ?????? ?? ??????????: ?????????????? ?? ?????????? ???-????????? ? ???? ?? ?????????????? ??????. ?????? ?????? ???? ?? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????.

The Observer (????????? ?? ??????????)

- ??????????????: ?????????????? ? ????, ?????????????? ? ???????????. ??? ?????? ?????? ?? ??????????, ??-????? ? ?????????? ? ?????? ?? ???????, ??? ?? ??? ??????.
- ????? ??????: ??????????-????????? ?????????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ?????? ????
- ????? ??????: ?????? ?????? ?? ?????????? ??? ?????? ?????? ?????? ?? ?????????? ???????, ?????? ? ?? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????.
- ?????? ?? ??????????: ?????????????? ?????? ?? ?? ??????, ?? ?????????? ?? ?? ??????.

????????? ???????/????????? ????? (Teamworker)

- ??????????????: ??????? ?????????? ?? ???????????, ??????????, ??????????????,
????????????? ? ????? ?????? ?????? ?????? ?? ?????? ??????.
 - ????? ??????: ?? ?????????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ? ?????????, ?????? ??????
????? ?? ????? ?????? ? ??? "???????????" ?? ??????. ?????????? ? ??? ??????????
????????????? ? ??? ?????????????? ?? ?????????????? ??? ?????????? ??? ?????????????? ?? ?????? ??
????????? ??-??????.
 - ????? ??????: ?? ?? ?????????? ? ?????????? ?????????? ? ?? ??????? ?? ??????
????????? ?? ???????.
 - ?????? ?? ??????????: ?????????? ?? ?????????? ? ??? ?????? ?????? ?????? ??
????????? ?? ???????, ??? ??? ?? ?????? ?? ?????????? ?????????????????? ?? ?????? ??
????????? ?? ?????????? ? ??????????. ?? ?????? ?????? ?? ?????? ??? ?? ?????? ??
????????? ?? ?????????? ???????.

?????????????????

- ??????????????: ?????????????? ? ????????, ?????????????? ? ??????????????. ?????? ????????, ?????????? ? ??????????.
 - ????? ??????: ?????????????? ?????????? ?????????? ? ?????????? ?????????? ????????, ??????? ?????? ?????? ?????? ? ?????????? ?????????? ? ?.
 - ????? ??????: ?? ?? ??????? ?? ?????????? ? ?????????? ?????? ? ?????? ?????? ?????? ????????
 - ?????? ?? ??????????: ?????????????? ?????? ?? ?????????? ?? ?????????? ?? ?????????? ?? ???, ?????????? ?????? ? ??????????.

????????????????????? (???????????)

- ??????????????: ?????????????? ? ??????????????, ??????, ?????, ?????????? ? ?????????.
 - ????? ??????: ??????? ???????, ????? ?? ??????? ?????????? ?? ?????????? ? ??????? ??????? ?? ???????.
 - ????????: ?? ????? ???? ?? ?? ??? ??????????????, ??? ?????????????? ?? ?????????? ? ?????????????? ???????, ?????? ?? ??????????. ?????? ? ?????????? ?????????? ? ?????????? ???????, ?????? ???? ?? ?????????? ?? ?????????? ???????.
 - ?????? ?? ??????????: ?????????????? ??? ?????? ??????, ?????? ??? ?????? ??????????.

????????????? (Specialist) - ??????? ???? ?? Belbin

- ??????????????: ?????????????? ? ??????????????, ?????????? ? ?????????? ?????? ??????????????/????????????? ????. ?? ??????. ??? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ??????.
- ????? ??????: ??? ??????? ?????? ?????????? ? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????? ??????.
- ????? ??????: ?????????????? ?? ??????? ?? ?? ?????? ? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ??????.
- ?????? ?? ??????????: ?????????? ?? ?????????? ? ?? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ??????.

???????????

[1] <http://www.belbin.com/rte.asp?id=8>